

**Аналитическая справка о результатах деятельности
за 2018/2019 учебный год**

1. Общая информация

**Муниципальная инновационная площадка
«Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы
ДОУ в современных социально-экономических условиях»
на 2017- 2019 года**

1.1.Участники проекта (внутри учреждения) МДОУ «Детский сад № 228»

№ п/п	ФИО участника	Должность, квалификационная категория	Функции при реализации проекта
1	2	3	4
1.	Чубарнова Елена Алексеевна	Заведующий	<ul style="list-style-type: none"> • Руководство • Стратегическая и планово-прогностическая функция • Разработка нормативно - правовых документов • Контроль реализации проекта
2	Булатова Марина Федоровна	Старший воспитатель, высшая квалификационная категория	<ul style="list-style-type: none"> • Планирование • Методическое сопровождение реализации проекта • Организация методических мероприятий внутри ДОУ • Разработка нормативно-правовых документов
3	Сидягина Татьяна Владимировна	Главный бухгалтер	Разработка порядка ведения бухгалтерского учета и ценообразования платных услуг.

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии): МДОУ «Детский сад № 10», МДОУ «Детский сад № 38», МДОУ «Детский сад № 56», МДОУ «Детский сад № 232», МДОУ «Детский сад № 237».

2. Описание этапа инновационной деятельности (2018/2019 учебный год)

2.1. Цели/задачи/достижения

№ п/п	Цели и задачи этапа деятельности	Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)	Планируемые результаты	Достигнутые результаты/Достижения
1	Изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по организации иной приносящей доход деятельности ДОУ	Изучение нормативных документов по следующим направлениям: - сдача в аренду помещений и оборудования дошкольного учреждения, - пожертвования,	Сформирован пакет нормативно-правовых документов по организации иной приносящей доход деятельности ДОУ.	1. Изучены нормативные документы различного уровня и опыта других регионов по иной приносящей доход деятельности. 2. Сформирована база нормативно-правовых документов всех уровней по иной приносящей доход деятельности ДОУ.

		- проведение благотворительных акций в форме Ярмарок, Аукционов и др.		
2	Разработка алгоритма организации иной приносящей доход деятельности	<p>Разработка методических материалов по иной приносящей доход деятельности</p> <p>Разработка Положения об использовании благотворительных средств</p> <p>Формы работы со спонсорами (образцы заявлений, бланков и др.)</p> <p>Разработка Правил ведения деловых переговоров</p>	<p>Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности</p> <p>Разработано Положение об использовании благотворительных средств</p>	<p>1. Разработаны локальные акты по иной приносящей доход деятельности. «Положение о благотворительности», «Положение о внебюджетной деятельности».</p> <p>2. Локальные акты по иной приносящей доход деятельности направлены для оценки экспертами.</p> <p>3. Отработаны механизмы организации благотворительных мероприятий.</p> <p>4. Отобраны вариативные практики благотворительных мероприятий в ДОУ.</p>
3	Разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности	Разработка инструкции для бухгалтера о порядке ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности	Разработан порядок ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности с образцами сопутствующих документов.	<p>1. Разработан порядок ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности с образцами сопутствующих документов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка документации к ПФХД (расчеты, обоснования доходов и расходов); - разработка штатного расписания; - расчет планируемых прочих расходов (в т.ч. оплата коммунальных услуг, материально-техническая база). <p>2. Трансляция опыта работы на мастер-классе «Финансовый аспект ведения деятельности по организации платных образовательных услуг», 25.03.2019.</p>
4	Анализ эффективности реализации проекта. Перспективы проекта.	Экспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями Оформление опыта	Получено экспертное мнение о качестве разработанной документации Оформлены продукты проекта	<p>1. Представлена система работы по организации платных услуг и иной приносящей доход деятельности в ДОУ (алгоритм).</p> <p>2. Представлен перечень</p>

		<p>работы ДОУ. Оформление продуктов проекта Трансляции опыта работы ДОУ.</p>	<p>Определены механизмы трансляции опыта</p>	<p>нормативно-правовых документов, регулирующих организацию платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности в соответствии с законодательством РФ. 3. Банк данных нормативно-правовых документов федерального и регионального уровней наполнен на 100%. 4. Информированность руководителей ДОУ МСО г. Ярославля о функционировании площадки – 100%. 5. Увеличение процента ДОУ в МСО г. Ярославля, организовавших ПОУ. 6. Увеличение процента внебюджетных средств (за исключением родительской платы) в бюджете ДОУ. 7. Находится в печати брошюра «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях».</p>
--	--	--	--	--

Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?

Существенных изменений и корректировок при реализации проектной деятельности не было.

На 4 этапе реализации проекта должен был быть сформирован пакет нормативно-правовых документов для сдачи в аренду помещений и оборудования дошкольного учреждения. В связи с тем, что департамент образования совместно с КУМИ предоставил для работы выше названные документы, необходимость в их разработке отпала.

2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности

- Кадровые условия – работа проектных управленческих команд, имеющих опыт в организации платных образовательных услуг; четко структурированная работа руководителя проекта, осуществление мероприятий и встреч групп МИП согласно плана, целевое ориентирование и контроль результатов со стороны руководителя проекта.

- Материально-техническое оснащение - развивающая среда ДОУ, средства ТСО, мультимедийные средства, дополнительные источники финансирования (платные услуги), интернет, сайт ДОУ и пр..

- Информационно-методическое – постоянный обмен информацией о промежуточных и итоговых результатах, транслируемые управленческой командой площадки; интернет-ресурсы.

- Нормативно-правовые - сформирована нормативная база внутри ДООУ (приказ о создании МИП в ДООУ, Положение об инновационной деятельности в ДООУ, планы работы МИП и др.); работа МИП включена в годовой план ДООУ.

- Взаимодействие с социальными институтами - консультационные услуги специалистов ИРО, департамента образования: юридического и экономического отделов.

2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта
При реализации проекта трудностей не возникало.

3. Описание результатов инновационной деятельности

3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:

1. Укрепление материально-технической базы учреждений
2. Повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДООУ.
3. Увеличение количества ДООУ, оказывающих платные образовательные услуги.
4. Создан пакет нормативно-правовых документов федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.
5. Разработан пакет нормативно-правовых документов по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности (Положения, договоры, должностные инструкции, приказы и др.).
6. Создан и апробирован алгоритм организации платных образовательных услуг в ДООУ.
7. Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности.
8. Разработан порядок ведения бухгалтерского учета по внебюджетной деятельности.
9. Представлен действенный механизм привлечения дополнительных источников финансирования для развития ДООУ и наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей граждан.
10. Нарботанные материалы обобщены в брошюре «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДООУ в современных социально-экономических условиях».

3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля.

Разработанный сетевым сообществом МДОУ № 10, 38, 56, 228, 232, 237 г. Ярославля материал может быть использован любым дошкольным образовательным учреждением.

3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации

В результате инновационной деятельности достигнуты эффекты, раскрытые в пункте 3.1., все это оказало влияние на:

- повышение имиджа дошкольной образовательной организации,
- повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДООУ;
- выявление и распространение инновационного опыта;
- постоянное совершенствование (модернизация) системы управления ДООУ, обеспечивающей повышение качества образования.

3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности)

Разработанные нормативно-правовые документы по организации платных услуг (образовательных и сопровождающих) иной приносящей доход деятельности переданы на экспертизу.

3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)

2017-2018 учебный год:

Участие в мероприятиях:

1. Выступление на совещании руководителей «Организация платных образовательных и иных сопутствующих услуг в ДООУ» (презентация методических материалов) заведующего МДОУ «Детский сад № 56» Пашковой Н. Г.
2. Консультирование по запросу заинтересованных учреждений членами проектной группы.

Публикации:

1. На странице сайтов МДОУ «Инновационная деятельность» размещены материалы.

2018-2019 учебный год:

Участие в мероприятиях:

1. Выступление 25.03.2019 года на мастер-классе для заведующих МДОУ города Ярославля по теме «Финансовый аспект ведения деятельности по организации платных образовательных услуг», заведующий МДОУ «Детский сад № 228» Чубарнова Е.А.; на базе МДОУ «Детский сад № 228» мероприятие посетили 32 человека, на базе МДОУ «Детский сад № 232» 18 человека.
2. Семинар для руководителей дошкольных организаций г. Тутаева Ярославской области по организации платных образовательных услуг; мероприятие посетили 35 человек.
3. Индивидуальное консультирование руководителей и организаторов платных образовательных услуг г. Ярославля и Ярославской области членами проектной группы (по запросу).
4. Благотворительная ярмарка (для участников МИП).

Публикации:

1. Распространение электронных версий разработок через сайт МДОУ Детский сад № 228» на странице «Инновационная деятельность».
2. Издание брошюры «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДООУ в современных социально-экономических условиях».